

**Studien- und Prüfungsordnung für das
berufsbegleitende MBA-Weiterbildungsstudium
„International Business Management and Leadership“
an der Hochschule für angewandte Wissenschaften Kempten
(IBML)**

Vom 14. Februar 2019

in der Fassung der Änderungssatzung Vom [22. November 2023](#)

Aufgrund von Art 13, Art. 43 Abs. 6 Satz 2, Art 58 Abs. 1, Art. 61 Abs. 2 und Art. 66 Abs. 1 Satz 3 Bayerisches Hochschulgesetz (BayHSchG) i. V. m. § 1 der Rahmenprüfungsordnung für die Fachhochschulen (RaPO) vom 17. Oktober 2001 (GVBl. S 686) in der Fassung der Änderungsverordnung vom 20. Juli 2007 (GVBl. S. 545) erlässt die Hochschule für angewandte Wissenschaften Kempten (im Folgenden Hochschule Kempten genannt), für das Weiterbildungsstudium International Business Management and Leadership¹ folgende

Satzung:

§ 1 Studienziel

- (1) Ziel des Weiterbildungsstudienganges „International Business Management and Leadership¹“ ist es, Berufstätige mit einem ersten berufsqualifizierenden Hochschulabschluss zu interkulturell denkenden und handelnden Führungskräften weiterzubilden und sie zu einem weiteren berufsqualifizierenden Hochschulabschluss zu führen, der sie befähigt, internationale Aspekte der Unternehmensführung in Führungsentscheidungen zielorientiert und problemadäquat einzubringen.
- (2) ¹Neben den fachlichen Grundlagen für die internationale Wirtschaftstätigkeit sollen vor allem die sozialen und methodischen Kompetenzen der Teilnehmer verbessert werden. ²Der/Die zukünftige Manager/in lernt, mit den Problemen und Herausforderungen in der unternehmerischen Praxis umzugehen. ³Das besondere Profil des Studienganges liegt in der Symbiose von Managementtools im internationalen und interkulturellen Kontext.

§ 2 Qualifikation für das Weiterbildungsstudium

- (1) Qualifikationsvoraussetzungen für das Weiterbildungsstudium sind:
 - Ein abgeschlossenes, qualifiziertes Hochschulstudium [oder ein aufgrund eines Hochschulstudiums erworbener gleichwertiger Abschluss \(vgl. Art. 90 Abs. 1 BayHIG\)](#)¹,
 - eine mindestens zweijährige einschlägige (qualifizierte) berufspraktische Erfahrung nach Abschluss des Hochschulstudiums und vor Aufnahme des Weiterbildungsstudiums
 - hinreichende Kenntnisse der englischen Sprache für die Lehrveranstaltungen und Leistungsnachweise (Lehrveranstaltungssprache Englisch)
- (2) Abschlüsse der Hochschulen nach dem Modell der Berufsakademien in Baden-Württemberg werden einem Hochschulabschluss nach Absatz 1 gleichgestellt.

¹ § 2 Abs. 1, 1. Spiegelstrich geändert mWv 24.11.2023 durch Änderungssatzung v .22.11.2023

- (3) ¹Von dem Erfordernis einer zweijährigen einschlägigen Berufstätigkeit nach Absatz 1 kann ausnahmsweise abgesehen werden, wenn die Berufserfahrung studienbegleitend erworben wird. ²Der Nachweis ist durch die Vorlage eines einschlägigen Arbeitsvertrages zu führen, dessen Laufzeit mindestens der Dauer der Regelstudienzeit entsprechen muss.
- (4) Hinreichende Kenntnisse der englischen Sprache sind nachgewiesen, wenn im Zeugnis über die Hochschulzugangsberechtigung für das Fach Englisch mindestens die Note 3 ausgewiesen wird bzw. ein schriftlicher TOEFL-Test mit einer Mindestpunktzahl von 530, ein TOEFL-Computer-Test mit einer Mindestpunktzahl von 197 oder anderweitige entsprechende Sprachkenntnisse nachgewiesen werden.
- (5) ¹Die Gleichwertigkeit von Abschlüssen an in- und ausländischen Hochschulen bestimmt sich nach Maßgabe des [Art. 86 Abs. 1 BayHIG](#).² Die Gleichwertigkeit von im Inland erworbenen Bachelorabschlüssen und ihnen gleichgestellten Bildungsabschlüssen mit weniger als 210 Credit Points (CP) (jedoch mindestens 180 CP) wird durch die zuständige Prüfungskommission nach § 5 dieser Satzung festgestellt. Beim Vorliegen von 3 Jahren Berufserfahrung nach Abschluss des Hochschulstudiums können bis zu 15 ECTS und beim Vorliegen von 6 und mehr Jahren Berufserfahrung nach Abschluss des Hochschulstudiums können bis maximal 30 ECTS anerkannt werden. ³Die Prüfungskommission legt fest, welche Studien-, Praxis- und Prüfungsleistungen aus dem fachlich einschlägigen Studienangebot der Hochschule Kempten zum Ausgleich fehlender Leistungspunkte und damit für das Bestehen der Masterprüfung erforderlich sind; die Zugangsvoraussetzungen sind spätestens innerhalb eines Jahres nach Aufnahme des Studiums nachzuweisen. ⁴In der Regel wird die Belegung eines zusätzlichen Studienschwerpunktes bestimmt.
- (6) ¹Die Regelungen zur Gleichwertigkeitsfeststellung in Absatz 5 gelten in der Regel auch für im Ausland erworbene Hochschulabschlüsse. ²Ausländische Notenwerte werden mit Hilfe der sog. modifizierten bayerischen Formel gemäß Ziff. 3 der Vereinbarung der Länder in der Bundesrepublik Deutschland über die Festsetzung der Gesamtnote bei ausländischen Hochschulzugangszugnissen (Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 15.03.1991 i. d. F. vom 12.09.2013) umgerechnet.

§ 3 Studienaufbau, Studienzeiten und Regelstudienzeit

- (1) ¹Das Weiterbildungsstudium wird als berufsbegleitendes Studium in Teilzeit angeboten und umfasst eine Regelstudienzeit von 4 Semestern. ²Alternativ kann ein Vollzeitstudium in 3 Semestern durchgeführt werden. ³Die maximale Gesamtstudiendauer wird auf 10 Semester festgelegt, davon maximal zwei Urlaubssemester. ⁴Studierende im Vollzeitstudium haben die Wahlmöglichkeit zwischen einem Praktikum und dem Modul Projects. ⁴Die Lehrveranstaltungen des Weiterbildungsstudiengangs werden auf Englisch gehalten. ⁵Einzelne Module im Wahlpflichtfachbereich können in deutscher Sprache durchgeführt werden.
- (2) ¹Das Weiterbildungsstudium beginnt im Wintersemester am 1. Oktober und endet am 31. März. ²Das Sommersemester beginnt am 1. April und endet am 30. September. ³Der Studienaufbau des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudiums "International Business Management and Leadership" an der Hochschule Kempten ist wie folgt:
- **Variante A** (vgl. Module und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):
- Das erste Teilzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenmodule. Das zweite Teilzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsmodule und

² § 2 Abs. 5 Satz 1 geändert mWv 24.11.2023 durch Änderungssatzung v 22.11.2023

wird teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Das dritte Teilzeitsemester umfasst weitere wichtige internationale Module zur Vertiefung. Das vierte Teilzeitsemester dient der Durchführung internationaler Projekte in Unternehmen und der Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem/der betreuenden Dozenten oder Dozentin in einem Unternehmen erarbeitet werden soll.

- **Variante B** (speziell für Offiziere konzipiert, vgl. Module und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):

Das erste Teilzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenmodule. Das zweite Teilzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsmodule. Das dritte Vollzeitsemester umfasst weitere wichtige internationale Module zur Vertiefung und wird zum Teil an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Das vierte Teilzeitsemester dient zur Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem/der betreuenden Dozenten oder Dozentin in einem Unternehmen erarbeitet werden soll. In begründeten Einzelfällen können die Module des ersten und zweiten Semesters auch in insgesamt 4 Semestern belegt werden. Das Studium verlängert sich dann auf insgesamt 6 Semester.

- **Variante C** (vgl. Module und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):

Das erste Vollzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenmodule und wichtige internationale Module zur Vertiefung. Das zweite Vollzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsmodule und wird teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Es beinhaltet die Durchführung internationaler Projekte in Unternehmen und die Vorbereitung der Masterarbeit (Konzepterstellung). Das dritte Semester dient der Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem/der betreuenden Dozenten oder Dozentin in einem Unternehmen erarbeitet werden soll. Es kann in Vollzeit oder Teilzeit absolviert werden.

- **Variante D** (vgl. Module und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):

Das erste Vollzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsmodule und die Durchführung internationaler Projekte und wird teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Das zweite Vollzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenmodule und wichtige internationale Module zur Vertiefung sowie die Vorbereitung der Masterarbeit (Konzepterstellung). Das dritte Semester dient der Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem/der betreuenden Dozenten oder Dozentin in einem Unternehmen erarbeitet werden soll. Es kann in Vollzeit oder Teilzeit absolviert werden.

(3)³ Die Vorlesungszeiten und vorlesungsfreie Zeiten richten sich nach der Satzung über die Vorlesungszeit an der Hochschule Kempten vom 10. Januar 2023 in ihrer jeweils gültigen Fassung. Der Prüfungszeitraum wird vom Vorsitzenden oder von der Vorsitzenden des Prüfungsausschusses festgelegt, die Termine für die einzelnen Prüfungsleistungen von der Prüfungskommission.

(4) Für sämtliche Veranstaltungen gilt 100-prozentige Anwesenheitspflicht der Teilnehmerinnen und Teilnehmer des MBA-Programms. Fehlzeiten müssen durch die Prüfungskommission genehmigt werden. Ein schriftlicher Antrag inklusive der Stellungnahme des/der Dozenten oder Dozentin ist erforderlich.

³ § 3 Abs. 3 neu gefasst mWv 24.11.2023 durch Änderungssatzung v 22.11.2023

§ 4 Studienmodule und Leistungsnachweise

Die Studienmodule, ihre Stundenzahl, die Art der Lehrveranstaltungen sowie die Leistungsnachweise (Prüfungen und studienbegleitende Leistungsnachweise) sind in der Anlage zu dieser Satzung festgelegt.

§ 5⁴ Prüfungskommission

Für den weiterbildenden Masterstudiengang IBML wird eine zentrale Prüfungskommission der Kempten Business School (KBS) nach Maßgabe von § 3 APO gebildet.²Das Leitungsteam der KBS bestimmt mit Zustimmung der Hochschul-leitung die Mitglieder der Prüfungskommission.

§ 6 Studienplan

¹Die Prüfungskommission erstellt zur Sicherstellung des Lehrangebots und zur Information der Studierenden einen Studienplan. ²Dieser wird vom Fakultätsrat beschlossen und hochschulöffentlich bekannt gemacht. ³Die Bekanntmachung neuer Regelungen erfolgt spätestens vier Wochen nach Beginn der Vorlesungszeit des Semesters, für das sie erstmals gelten. ⁴Der Studienplan enthält insbesondere Regelungen und Angaben über:

1. die Modulinhalte
2. die zeitliche Aufteilung der Wochenstunden je Modul und Semester
3. (ersatzlos gestrichen)
4. nähere Bestimmungen über studienbegleitende Leistungsnachweise und ggf. Teilnahmenachweise

§ 7 Prüfungen

- (1) ¹Voraussetzung für die Teilnahme an den Prüfungen ist die fristgemäße Prüfungsanmeldung und Entrichtung des privatrechtlichen Entgelts für das Weiterbildungsstudium nach dem Studienvertrag. ²Die im Studienplan festgelegten Abgabetermine für Hausarbeiten sind verbindlich. ³Bei nicht fristgerechter Abgabe wird die Prüfung mit einer 5 (nicht bestanden) gewertet. ⁴Die neue Frist beginnt am ersten Tag nach Bekanntgabe der Note „5“.
- (2) ¹Die Prüfungen sind in englischer Sprache abzulegen. ²In einzelnen Modulen des Wahlpflichtbereichs können die Prüfungen in deutscher Sprache durchgeführt werden.
- (3) Das Masterstudium ist erfolgreich abgeschlossen, wenn in sämtlichen Prüfungen mindestens die Note „ausreichend“ erzielt wurde.
- (4) Für Prüfungen ist die Prüfungskommission gem. § 5 dieser Studien- und Prüfungsordnung zuständig.
- (5) Wurde in einer Prüfung die Endnote „nicht ausreichend“ erzielt, kann diese Prüfung einmal wiederholt werden. Eine zweite Wiederholung der Prüfung ist höchstens bei zwei Prüfungen möglich. Eine dritte Wiederholung der Prüfung ist ausgeschlossen.

⁴ § 5 geändert mWv 24.11.2023 durch Änderungssatzung v 22.11.2023

§ 8 Masterarbeit

- (1) Zum erfolgreichen Studienabschluss ist eine Masterarbeit vorzulegen. In dieser Masterarbeit soll der/die Studienteilnehmer/in seine/ihre Fähigkeit nachweisen, die im Weiterbildungsstudium erworbenen Kenntnisse in einer selbständigen wissenschaftlichen Arbeit auf komplexe Aufgabenstellungen der Praxis im Bereich des internationalen Management anzuwenden.
- (2) Das Thema der Masterarbeit und der/die Betreuer/in müssen bei Variante A des Studienaufbaus spätestens bis zum 30. April des jeweiligen vierten Semesters angemeldet werden; bei Variante B endet diese Frist am 31. Oktober des vierten Semesters, und bei Variante C und D endet sie am 31. Oktober des dritten Semesters. Die Abgabe eines detaillierten Konzepts muss dann bis zum 15. Juni (Variante A) bzw. 15. Dezember (Variante B, C und D) des jeweiligen Jahres erfolgen. Die Abgabe des detaillierten Konzeptes hat bereits am 30. November des jeweiligen Jahres zu erfolgen, wenn in den Varianten C und D das dritte Semester in Vollzeit absolviert wird. Werden die Fristen zur Anmeldung der Masterarbeit und der Abgabe des Konzeptes verpasst, verlängert sich automatisch das Studium um ein kostenpflichtiges Semester.
- (3) ¹Die Frist zur Bearbeitung der Masterarbeit beträgt fünf Monate (Varianten A und B und Varianten C und D mit 3. Semester in Teilzeit) bzw. 12 Wochen nach Anmeldung der Arbeit (Varianten C und D mit 3. Semester in Vollzeit). Sie kann in dringenden, begründeten Fällen zwei Mal verlängert werden, maximal aber um 6 Monate (Varianten A und B und Varianten C und D mit 3. Semester in Teilzeit) bzw. 3 Monate (Varianten C und D mit 3. Semester in Vollzeit). Diese Regelungen gelten auch für die Anmeldung der Arbeit und die Abgabe des detaillierten Konzeptes.
- (4) Die Masterarbeit muss in englischer Sprache verfasst werden. ²Der Umfang ohne Literaturverzeichnis und Anhänge beträgt mindestens 11000 Wörter und maximal 15000 Wörter. ³Eine mündliche Verteidigung der Arbeit erfolgt nach der Abgabe.
- (5) ¹Wurde die Masterarbeit mit „nicht ausreichend“ bewertet, so gilt sie als nicht bestanden. ²Sie kann einmal wiederholt werden. ³Im Prüfungszeugnis wird der Note der Masterarbeit in einem Klammerzusatz der zu Grunde liegende Notenwert mit einer Nachkommastelle hinzugefügt.

§ 9 Bewertung der Masterarbeit und Prüfungsgesamtnote

- (1)⁵ ¹Die Endnoten nach § 9 Abs. 2 Satz 1 APO können zur differenzierten Bewertung der Leistungen bei der "Thesis Defense", dem "Scientific Article" und den "Projects" um 0,3 erniedrigt oder erhöht werden, die Noten 0,7;4,3;4,7 und 5,3 sind ausgeschlossen. ²§ 9 Abs. 2 Satz 3 APO bleibt unberührt.
- (2) Es wird eine Prüfungsgesamtnote gebildet, die sich als arithmetisches Mittel aus den mit der Anzahl an Credit-Points gewichteten Noten der Masterarbeit und der Noten der Leistungsnachweise ergibt.

§ 10 Studienabschluss und Abschlusszeugnis

- (1) Das Weiterbildungsstudium ist erfolgreich abgeschlossen, wenn in sämtlichen Modulen und der Masterarbeit mindestens die Note „ausreichend“ erzielt wurde.

⁵ § 9 Abs. 1 neu gefasst mWv 24.11.2023 durch Änderungssatzung v 22.11.2023

- (2) Mit dem erfolgreichen Abschluss des Weiterbildungsstudiengangs wird ein Abschlusszeugnis nach dem Zeugnismuster gemäß Anlage zur APO verliehen und ein Diploma Supplement sowie ein Transcript of Records erstellt.

§ 11 Akademischer Grad

- (1) Aufgrund des erfolgreichen Abschlusses des Weiterbildungsstudiums wird der akademische Grad „Master of Business Administration“, Kurzform: „MBA“, verliehen.
- (2) Über die Verleihung des akademischen Grades wird eine Urkunde gemäß dem Muster in der Anlage zur APO ausgestellt.

§ 12⁶ Inkrafttreten

- (1) ¹Diese Satzung tritt mit Wirkung vom 15.03.2019 in Kraft. ²Sie gilt für Studienteilnehmer, die das berufsbegleitende MBA-Weiterbildungsstudium "International Business Management and Leadership" erstmalig zum SS 2019 aufnehmen.
- (2) ¹Für Studienteilnehmerinnen und Studienteilnehmer, die das Weiterbildungsstudium vor dem SS 2019 aufgenommen haben, gilt weiterhin die Satzung Vom 1. Oktober 2008 in der Fassung der Änderungssatzung Vom 13.12.2018. ²Sie können auf Antrag in die neue SPO wechseln.

Ausgefertigt aufgrund des Senatsbeschlusses der Hochschule Kempten vom 05.02.2019 und der Genehmigung des Präsidenten der Hochschule Kempten vom 05.02.2019.

Kempten, den 14.02.2019

Prof. Dr. Robert F. Schmidt
-Präsident-

Diese Satzung wurde am 21.02.2019 in der Hochschule niedergelegt. Die Niederlegung wurde am 21.02.2019 durch Aushang in der Hochschule bekanntgegeben.

Tag der Bekanntgabe ist der 21.02.2019.

⁶ § 12 a. F. gestrichen; § 13 a. F. wird § 12 n. F. mWv 24.11.2023 durch Änderungssatzung v 22.11.2023

Anlage 1: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten

Module	SWS	CP	Prüfungsleistung
Modul 1: Methodology (Introduction to Scientific Methodology and Business English)	2/3	5 (3/2)	Assignments/ Oral Exam (40 min.)
Module 2: Financial Management (Fundamentals of Accounting & Int. Economics & Finance)	3/5	8 (3/5)	Assignments/Assignments & Exam (90 min.)
Modul 3: Leadership (Leading self & Mindful leadership, Principles of Leadership)	2/3/5	10 (5/5)	Assignments
Modul 4: Electives International Management	11	15 (5/5/5)	Termpaper and/or written exam (90 min.)*
Module 5: Intercultural Communication (Business Ethics and Cross Cultural Behavior)	7	7 (3/4)	Termpaper/Assignment
Module 6: Electives General Management	2/2	5 (3/2)	Termpaper and/or written exam (90 min.)*
Module 7: International Management (Int. Strategy and Int. Marketing)	4/4	8 (4/4)	Termpaper/Termpaper
Module 8: International Organizational Management (Digital Process Management, Int. HRM, Int. Supply Chain Management or corresponding Elective International Management)	3/3/3	9 (3/3/3)	Termpaper and/or written exam (90 min.)*
Module 9: Projects	5	5	Assignments
Modul 10: Master Thesis	2	18 (15/3)	Thesis and Defense/Scientific Article
	69	90	

* Details siehe Modulhandbuch

**Anlage 1.1: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/
Variante A: 4 Semester Teilzeit, Beginn Wintersemester**

1. Semester

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundamentals of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
		International Economics & Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit MIndful leadership	3
		Principles of Leadership	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
4	International Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
5	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				22
		SWS gesamt	20			

2. Semester

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
6	International Organizational Management	Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
7	Leadership	Principles of Leadership	4	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	3
8	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA und schr. P; 90 Min.	15
		CP gesamt				21
		SWS gesamt	18			

3. Semester (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
9	Leadership	Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	2
10	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Management	4	V/SU/Ü	StA	4
11	International Organizational Management	International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
12	Intercultural Communication	Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
13	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
		CP gesamt				22
		SWS gesamt	22			

4. Semester

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
14	Projects	Projects	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
15	Methodology	Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
16	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				25
		SWS gesamt	9			
		CP total				90
		SWS total	69			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: 69 SWS

Gesamt CP: 90

**Anlage 1.2:
Übersicht über die Module und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden
Weiterbildungsstudienganges International Business Management and
Leadership der Hochschule Kempten/
Variante A: 4 Semester Teilzeit, Beginn Sommersemester**

1. Semester

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundamentals of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
		International Economics & Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	3
		Principles of Leadership	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
4	International Organizational Management	Supply Chain Management oder oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				22
		SWS insgesamt	21			

2. Semester (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
5	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
6	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
7	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
8	International Organizational Management	Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				21
		SWS insgesamt	19			

3. Semester

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
09	Leadership	Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
		Principles of Leadership	4	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	3
11	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
12	Methodology	Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
13	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
		CP gesamt				24
		SWS insgesamt	22			

4. Semester

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
14	Projects	Projects	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
15	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				23
		SWS insgesamt	7			
		CP total				90
		SWS total	69			

¹Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: SWS 69

Gesamt CP: 90

**Anlage 1.3: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/
Variante B: 3 Semester Teilzeit und 1 Semester Vollzeit**

1. Semester (Teilzeit)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und mündl. Prüfung	3
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit MIndful leadership	3
		Principles of Leadership	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
4	International Organizational Management	Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				20
		SWS insgesamt	19			

2. Semester (Teilzeit)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
5	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
6	Leadership	Principles of Leadership	4	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	3
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
7	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹⁾	3	V/SU/Ü	StA	3
		Wahlpflichtmodul	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
8	Financial Management	International Economics & Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
		CP gesamt				22
		SWS insgesamt	23			

3. Semester (Vollzeit)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
9	Methodology	Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
10	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
11	Projects ²	Projects	5	V/SU/Ü	StA	5
		CP gesamt				22
		SWS insgesamt	17			

4. Semester (Vollzeit an einer ausländischen Partneruniversität)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
12	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
13	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				26
		SWS insgesamt	10			
		CP total				90
		SWS total	69			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

² Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 69 SWS

Gesamt CP: 90

**Anlage 1.4: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/
Variante C: 2 Semester Vollzeit und 1 Semester Teilzeit bzw. 3 Semester Vollzeit**

1. Semester:

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundamentals of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
		International Finance and Economics	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	3
		Principles of Leadership	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
4	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
5	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
6	International Organizational Management	Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				36
		SWS insgesamt	35			

2. Semester (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
7	Methodology	Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
8	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtfächer ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
9	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
10	International Organizational Management	International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
11	Projects ²	Projects	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
		CP gesamt				36
		SWS insgesamt	32			

3. Semester (Teilzeit oder Vollzeit)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
12	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				18
		SWS insgesamt	2			
		CP total				90
		SWS total	68			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

² Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl:

69 SWS

Gesamt CP:

90

**Anlage 1.5: Übersicht über die Teilmodule und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/
Variante D: 2 Semester Vollzeit und 1 Semester Teilzeit bzw. 3 Semester Vollzeit**

1. Semester

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
		Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
2	Leadership	Principles of Leadership	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
3	Financial Management	Fundamentals of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
4	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA und schr. P; 90 Min.	15
5	International Organizational Management	Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		International Human Resources oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				37
		SWS insgesamt	34			

2. Semester (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
7	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	3
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
8	Financial Management	International Economics and Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
9	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
10	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
11	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		Wahlpflichtmodul ¹⁾	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
	Projects ²	Projects	5	V/SU/Ü	StA	5
		CP gesamt				35
		SWS insgesamt	33			

3. Semester (Teilzeit oder Vollzeit)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
12	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				18
		SWS insgesamt	2			
		CP total				90
		SWS total	68			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

² Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 69 SWS

Gesamt CP: 90

Anlage 2.1: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise für das Modulstudium „International Leadership and Change Management“

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
2	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	2
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	3
		Principles of Leadership	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
3	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
3	Elective International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹	4	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	5
		CP gesamt				23
		SWS insgesamt	21			

¹Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: 20 SWS

Gesamt CP: 23

Anlage 2.2: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise für das Modulstudium "Organizational Transformation in a Global World"

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
2	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
3	Projects ²		5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
		CP gesamt				21
		SWS insgesamt	17			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

² Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 17 SWS

Gesamt CP: 21

Anlage 2.3: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise für das Modulstudium "International Sales Management"

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
1	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
2	Projects ²		5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
		CP gesamt				21
		SWS insgesamt	17			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

² Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 17 SWS

Gesamt CP: 21

Anlage 2.4: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise für das Modulstudium „International Logistics Management“

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
1	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹⁾	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
2	International Organizational Management	Internal Logistics Processes	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
3	Projects ²		5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
		CP gesamt				24
			20			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

² Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 20 SWS

Gesamt CP: 24

Anlage 2.5: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise für das Modulstudium „International Management Program“ (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min	2
		Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs- nachweise	1
2	Financial Management	Fundamentals of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
3	Electives International Mgt. ¹	Wahlpflichtmodule ¹)	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
4	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
5	Projects ²		5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
		CP gesamt				34
		SWS insgesamt	31			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

² Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 31 SWS

Gesamt CP: 34

Anlage 2.6: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise für das Modulstudium „MBA Kompakt“

Nr.	Module	Teilmodule	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
2	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	3
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
4	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
5	Electives General Mgt. ¹	Wahlpflichtmodul ¹)	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
		Wahlpflichtmodul ¹)	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
6	International Organizational Management	Supply Chain Management	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				25
		SWS insgesamt	25			

¹ Vertiefung von Teilmodulen des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: 24 SWS

Gesamt CP: 25

Erläuterungen der Abkürzungen:

ECTS	=	European Credit Transfer System
e.st.LN	=	endnotenbildender studienbegleitender Leistungsnachweis
LVA	=	Art der Lehrveranstaltung
MA	=	Masterarbeit
mdl. P.	=	mündliche Prüfung
Min.	=	Minuten
S	=	Seminar
StA	=	Studienarbeit
schr. P.	=	schriftliche Prüfung
SU	=	seminaristischer Unterricht
SWS	=	Semesterwochenstunden
Ü	=	Übung
V	=	Lehrvortrag"